

Số: /BC-HĐQT

Hà Nội, ngày tháng năm 2026

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025
VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Năng lượng và Môi trường VICEM

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Năng lượng và Môi trường VICEM;

Căn cứ Nghị quyết số 502/NQ-ĐHĐCĐ ngày 16/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Năng lượng và Môi trường VICEM nhiệm kỳ 2021-2026 gồm 5 thành viên. Đến thời điểm hiện tại danh sách HĐQT gồm có:

1. Bà Nguyễn Thị Kim Chi - Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty
2. Ông Trần Khắc Mạnh - Thành viên Hội đồng quản trị Công ty, TGD Công ty;
3. Ông Nguyễn Danh Huyền - Thành viên Hội đồng quản trị;
4. Ông Trần Đình Dũng - Thành viên Hội đồng quản trị;
5. Ông Phạm Văn Phương - Thành viên độc lập Hội đồng quản trị;

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Năng lượng và Môi trường VICEM trân trọng báo cáo Đại hội cổ đông về kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025

1. Kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

a) Thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

Năm 2025 tiếp tục là một năm nhiều khó khăn đối với ngành xi măng, thị trường tiêu thụ suy giảm, cạnh tranh gay gắt; chi phí nhiên liệu, đặc biệt là than có nhiều biến động; yêu cầu giảm chi phí sản xuất, tiết kiệm tài nguyên và bảo vệ môi trường ngày càng cao. Trước tình hình đó, Hội đồng quản trị đã đánh giá, phân tích toàn diện những khó khăn, thách thức và cơ hội. Trên cơ sở đó đề ra các giải pháp và định hướng trong lãnh đạo, quản lý, điều hành nhằm khắc phục khó khăn, phấn đấu hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ mà nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 đã đề ra, kết quả cụ thể như sau:



TT	Chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	KH ĐHĐCĐ năm 2025	TH năm 2025	TH năm 2024	% TH 2025/ KH 2025	% TH 2025/ TH2024
1	Sản lượng mua vào						
-	Than cám	Tấn	531.000	474.558	409.778	89	116
-	Rác thải	Tấn	15.000	17.125	10.640	114	161
-	Bùn thải	Tấn	30.000	59.652	36.788	199	162
-	Thạch cao	Tấn	12.000	22.040	18.461	184	119
-	Kinh doanh Clinker	Tấn	240.000	264.156	370.248	110	71
2	Sản lượng bán ra						
-	Than cám	Tấn	530.000	474.596	406.777	90	117
-	Rác thải	Tấn	15.000	17.125	10.640	114	161
-	Bùn thải	Tấn	30.000	59.652	36.788	199	162
-	Thạch cao	Tấn	12.000	22.040	18.461	184	119
-	Kinh doanh Clinker	Tấn	240.000	264.156	370.248	110	71
-	Cho thuê văn phòng	m2	9.348	9.348	9.348	100	100
3	Tổng doanh thu	Tỷ đ	1.683,273	1.471,565	1.362,878	87	108
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đ	3,007	3,105	(6,318)	103	-
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đ	0,260	0,638	(7,501)	245	-
6	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	0,07	0,16	(1,88)	229	-
7	Nộp ngân sách	Tỷ đ	13,977	8,299	10,916	59	76
8	Cổ tức	%	0	0	0	-	-

b) Thực hiện Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025

Việc thực hiện phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ, chi trả cổ tức đã thực hiện theo đúng phê duyệt của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025

c) Chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2025

Đã triển khai thực hiện chi trả thù lao HĐQT, BKS theo phê duyệt của ĐHĐCĐ.

d) Việc lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2025

Lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán An Việt là đơn vị kiểm toán BCTC năm 2025.

e) Các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với người có liên quan:

Theo tờ trình chấp thuận hợp đồng, giao dịch với người có liên quan đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua:

Trong năm 2025, Công ty đã triển khai ký kết 28 hợp đồng/giao dịch (hợp đồng mua bán than, mua bán nguyên vật liệu phục vụ cho sản xuất xi măng...) với các công ty liên quan trong nội bộ VICEM, trong đó có 02 đơn vị có tổng giá trị lũy kế hợp đồng

trong năm ước tính $\geq 35\%$ tổng giá trị tài sản của Công ty gồm có: Công ty CP Xi măng Vicem Bim Sơn, Công ty CP Xi măng Vicem Hạ Long.

ST T	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH*	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	G hi chú
1	Tổng Công ty xi măng Việt Nam	Công ty mẹ	0100106320 01/7/2011 Số KH&ĐT TP Hà Nội	Số 228, đường Lê Duẩn, Phường Văn Miếu - Quốc Tử Giám, Hà Nội.	Năm 2025	2104/VICEM-HDKT ngày 31/12/2013 580/NQ-HDQT ngày 29/4/2022 của HĐQT	Phí tư vấn giá trị: 1.879.368.352 đồng Vay vốn, lãi vay: 358.044.384 đồng	
2	Công ty Xi măng Vicem Hoàng Thạch	Bên liên quan	0800004797	Khu Bìch Nhôi 2, phường Nhì Chiều, thành phố Hải Phòng.	Năm 2025		Bán than, giá trị HD: 116.325.000.000 đồng Bán than, giá trị HD: 58.212.000.000 đồng Mua Clinker, giá trị HD: 7.900.000.000 đồng	
3	Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Hải Phòng	Bên liên quan	0200155219	Phường Bạch Đằng, thành phố Hải Phòng.	Năm 2025		Bán than, giá trị HD: 80.773.200.000 đồng Bán than, giá trị HD: 157.982.400.000 đồng Bán than, giá trị HD: 44.388.000.000 đồng	
4	Công ty Xi măng Vicem Tam Điệp	Bên liên quan	2700260173	Số 27, đường Chí Lăng, phường Tam Điệp, tỉnh Ninh Bình.	Năm 2025		Mua Clinker, giá trị HD: 38.500.000.000 đồng	
5	Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai	Bên liên quan	2900329295	Khu Tân Tiến, phường Hoàng Mai, tỉnh Nghệ An.	Năm 2025	- Nghị quyết số 502/NQ-ĐHĐCĐ của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. - Nghị quyết số 1706/NQ-HDQT ngày 31/12/2024 của HĐQT	Bán than, giá trị HD: 30.987.000.000 đồng Cung cấp chất thải thông thường nhóm 1, giá trị HD: 15.552.000.000 đồng Bán thạch cao, giá trị HD: 3.789.500.000 đồng Cung cấp chất thải thông thường HD: 6.480.000.000 đồng Cung cấp chất thải thông thường HD: 7.2570.600.000 đồng Bán thạch cao, giá trị HD: 8.580.000.000 đồng	
6	Công ty CP Xi măng Vicem Bì Sơn	Bên liên quan	0700117613	Thôn Hồng Sơn, phường Lý Thường Kiệt, tỉnh Ninh Bình.	Năm 2025		Bán than, giá trị HD: 194.975.000.000 đồng Cung cấp rác công nghiệp loại 5, giá trị HD: 11.664.000.000 đồng Cung cấp chất thải thông thường HD: 5.832.000.000 đồng Mua Clinker, giá trị HD: 7.200.000.000 đồng	
7	Công ty CP Xi măng Vicem Bim Sơn	Bên liên quan	2800232620	Khu phố 7, phường Bim Sơn, tỉnh Thanh Hóa.	Năm 2025		Bán than, giá trị HD: 71.071.000.000 đồng Bán than, giá trị HD: 69.546.400.000 đồng	

							Bán than, giá trị HD: 76.076.000.000 đồng
							Bán than, giá trị HD: 75.951.000.000 đồng
							Bán than, giá trị HD: 141.210.000.000 đồng
							Mua Clinker, giá trị HD: 168.750.000.000 đồng
8	Công ty CP Xi măng Vicem Hạ Long	Bên liên quan	5700466628	Xã Thống Nhất, phường Hoành Bồ, tỉnh Quảng Ninh			Bán than, giá trị HD: 306.122.512.722 đồng
							Mua Clinker, giá trị HD: 24.300.000.000 đồng
							Mua Clinker, giá trị HD: 8.330.000.000 đồng

2. Thù lao và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị

Họ và tên	Chức danh	Chi phúc lợi, KT...	Thù lao	Thưởng BDH 2025	Lương	Tổng (đồng)
Nguyễn Thị Kim Chi	Chủ tịch HĐQT	17.000.000	72.000.000			89.000.000
Trần Khắc Mạnh	Thành viên HĐQT, TGD Cty	222.481.201	48.000.000		596.627.329	867.108.530
Nguyễn Danh Huyền	Thành viên HĐQT	17.000.000	48.000.000			65.000.000
Trần Đình Dũng	Thành viên HĐQT	17.000.000	48.000.000			65.000.000
Phạm Văn Phương	Thành viên HĐQT độc lập	17.000.000	48.000.000			65.000.000

3. Tổng kết các cuộc họp và các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT

Với quyền hạn, nghĩa vụ được giao theo quy định của pháp luật và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty; căn cứ nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 và tình hình thực tế của Công ty. Năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ, cuộc họp đột xuất và lấy ý kiến bằng văn bản để thông qua 41 Nghị quyết/Quyết định kịp thời phục vụ công tác tổ chức, sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng và các mặt công tác khác thuộc thẩm quyền của HĐQT (Chi tiết tại Phụ lục 01).

4. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty với thành viên HĐQT và những người có liên quan với thành viên đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch: Không có

5. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có các tiểu ban.

6. Công tác giám sát hoạt động Ban điều hành và cán bộ quản lý Công ty

- Năm 2025, Hội đồng quản trị đã thực hiện quyền giám sát Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác của Công ty theo quy định tại Điều lệ Công ty và quy định pháp luật.

- Tại các cuộc họp Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý Công ty báo cáo, kiểm điểm kết quả thực hiện nghị quyết liên quan đến nhiệm vụ được giao phụ trách.

- Năm 2025, Ban điều hành và các cán bộ quản lý Công ty đã thực hiện trách nhiệm, quyền hạn theo đúng quy định của pháp luật; Ban điều hành đã có những giải pháp linh hoạt, kịp thời để khắc phục khó khăn, phấn đấu thực hiện tốt nhiệm vụ đề ra.

II. Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ 2025

- Năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã chấp hành nghiêm chỉnh chủ trương, đường lối của Đảng, chính sách, pháp luật của nhà nước; thực hiện nghiêm túc, đúng thẩm quyền, phạm vi, trách nhiệm, trung thực; chỉ đạo ban Tổng Giám đốc thực hiện kinh doanh đúng ngành nghề đã đăng ký, tạo điều kiện thuận lợi nhất để Tổng Giám đốc điều hành;

- Thực hiện tốt cơ chế phối hợp giữa Đảng uỷ - Hội đồng quản trị - Tổng Giám đốc và các tổ chức đoàn thể;

- Các thành viên HĐQT đã bám sát nhiệm vụ được phân công, làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, hoàn thành tốt các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông giao phó thông qua kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ hằng năm.

III. Phương hướng nhiệm vụ năm 2026

Phát huy những kết quả đạt được, khắc phục những tồn tại, Hội đồng quản trị công ty tập trung chỉ đạo để thực hiện một số mục tiêu và nhiệm vụ năm 2026 như sau:

Các chỉ tiêu chính trong sản xuất kinh doanh năm 2026:

TT	Chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Kế hoạch năm 2026 (dự kiến)
1	Sản lượng mua vào		
1.1	Than cám	Tấn	502.000
1.2	Rác thải	Tấn	18.000
1.3	Bùn thải	Tấn	36.000
1.4	Thạch cao	Tấn	20.000
1.5	Kinh doanh Clinker	Tấn	300.000
2	Sản lượng bán ra, kinh doanh		
2.1	Than cám	Tấn	500.000
2.2	Rác thải	Tấn	18.000
2.3	Bùn thải	Tấn	36.000
2.4	Thạch cao	Tấn	20.000
2.5	Kinh doanh Clinker	Tấn	300.000
2.6	Cho thuê văn phòng	m2	9.348
3	Tổng doanh thu	Tỷ đ	1.592,036
4	Lợi nhuận trước thuế (chưa tính CLTG)	Tỷ đ	3,982
5	Lợi nhuận sau thuế (chưa tính CLTG)	Tỷ đ	0,086
6	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	0,02
7	Nộp ngân sách	Tỷ đ	15,349
8	Cổ tức	%	0

1. Công tác sản xuất kinh doanh

- Kinh doanh than:

+ Xác định trong năm 2026, kinh doanh than vẫn là mặt hàng chủ yếu, cốt lõi. Hội đồng quản trị thống nhất yêu cầu ban điều hành chỉ đạo các phòng ban liên quan bám sát tình hình thị trường than trong nước và thế giới, tích cực tìm kiếm các nguồn than có giá cả hợp lý, chất lượng phù hợp để cung cấp than cám cho các công ty xi măng thuộc VICEM;

+ Tổ chức chế biến than kịp thời, chính xác, đảm bảo hiệu quả và cân đối lượng tồn kho tại các bãi ở mức hợp lý phù hợp kế hoạch nhập hàng và nhu cầu của các công ty xi măng;

+ Tăng cường công tác quản lý quá trình giao nhận hàng hóa, công tác bảo quản than trên bãi đảm bảo chất lượng than, giảm hao hụt nhằm tiết giảm chi phí để đảm bảo giảm giá thành sản phẩm, nâng cao hiệu quả trong SXKD và tăng thị phần cung cấp than;

- Kinh doanh nguyên liệu thay thế và clinker:

+ Tiếp tục phối hợp với các công ty SXXM để đưa nguồn thạch cao nhân tạo về sản xuất thay thế một phần thạch cao tự nhiên nhập khẩu, tăng hiệu quả SXKD và góp phần giảm tải ô nhiễm môi trường.

+ Tiếp tục tìm kiếm thêm các nguồn cung cấp rác thải công nghiệp đã sơ chế, khai thác thêm các công ty môi trường về xử lý chất thải thông thường để bổ sung nguồn cung ổn định, đáp ứng sản lượng và chất lượng để cấp cho các công ty SXXM.

+ Tiếp tục triển khai kinh doanh clinker với mục tiêu giảm công nợ với các công ty SXXM.

- Kinh doanh BĐS và quản lý vận hành tòa nhà:

+ Trong năm 2026, tiếp tục tập trung vào kinh doanh khai thác văn phòng. Bám sát thị trường, điều chỉnh giá và các chính sách cho thuê văn phòng phù hợp với tình hình thực tế, mục tiêu, duy trì tỷ lệ lấp đầy sàn văn phòng ở mức 100%.

+ Nâng cao chất lượng trong công tác quản lý vận hành tòa nhà, chú trọng bảo trì và tối ưu hóa hệ thống hạ tầng kỹ thuật và các tiện ích thiết yếu, kết hợp cải thiện cảnh quan nhằm tạo môi trường sinh hoạt và làm việc chuyên nghiệp cho cư dân và khách hàng, đảm bảo hiệu quả cho Công ty.

2. Về công tác tài chính

- Tích cực đơn đốc thu hồi công nợ của các Công ty SXXM theo cam kết hợp đồng, làm việc với các Ngân hàng để có mức lãi suất tối ưu.

- Thường xuyên phân tích đánh giá hoạt động tài chính nhằm rà soát, thực hiện các giải pháp đồng bộ để tiết giảm chi phí (chi phí SXKD, chi phí bán hàng, chi phí quản lý...) để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Điều hành linh hoạt nguồn vốn lưu động đảm bảo cân đối dòng tiền trong hoạt động SXKD của Công ty.

3. Công tác tổ chức - lao động

- Thực hiện công tác cán bộ về bổ nhiệm và bổ nhiệm lại cán bộ quy hoạch cán bộ quản lý theo quy định; Rà soát, bố trí lao động hợp lý tại các đơn vị nhằm mục tiêu tinh gọn bộ máy, nâng cao năng suất lao động đáp ứng yêu cầu SXKD của Công ty; Tiếp tục rà soát đề án tái cơ cấu Công ty theo chỉ đạo của Vicem.

- Tăng cường công tác đào tạo nâng cao trình độ cho cán bộ chủ chốt, đào tạo nghiệp vụ cho cán bộ quản lý, nâng cao tay nghề cho người lao động.

4. Một số mặt công tác khác

- Chỉ đạo tổ chức tổng kết công tác 2025, phân tích hoạt động kinh tế, tìm các nguyên nhân thiếu sót, tồn tại và các biện pháp trong quản lý, điều hành, hoàn thiện cơ chế và nâng cao hơn nữa hiệu lực quản lý của Hội đồng quản trị Công ty;

- Thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn của Hội đồng quản trị Công ty theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty; bảo toàn và phát triển vốn; thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với nhà nước; ổn định việc làm và thu nhập cho người lao động.

- Chuẩn bị các nội dung, chương trình, tài liệu phục vụ Đại hội đồng cổ đông thường niên, báo cáo Tổng Công ty Xi măng Việt Nam và trình Đại hội đồng cổ đông xem xét;

- Rà soát, sửa đổi, bổ sung các Quy chế, Quy định của Công ty cho phù hợp với quy định của pháp luật và các quy định, quy chế của VICEM.

- Tiếp tục rà soát, hoàn thiện hệ thống văn bản quy phạm nội bộ của Công ty.

- Tiếp tục chỉ đạo thực hiện tốt chương trình hành động phòng, chống tham nhũng theo các quy định của Pháp luật và theo chỉ đạo của Tổng công ty Xi măng Việt Nam;

Trên đây là báo cáo kiểm điểm kết quả công tác 2025 và phương hướng nhiệm vụ công tác 2026 của Hội đồng quản trị Công ty. Hội đồng quản trị Công ty tiếp tục bám sát chức năng, quyền hạn, phát huy những kết quả đã đạt được, tập trung sức mạnh trí tuệ và tinh thần đoàn kết để làm tốt hơn nữa công tác quản lý Công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT**

Nguyễn Thị Kim Chi

PHỤ LỤC 1: CÁC NGHỊ QUYẾT/QUYẾT ĐỊNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua
1	35/NQ-HĐQT	09/01/2025	Về việc công tác cán bộ	100%
2	36/QĐ-NL&MT	09/01/2025	Về việc bổ nhiệm lại Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Năng lượng và Môi trường VICEM	100%
3	167/NQ-HĐQT	12/02/2025	Về việc công tác cán bộ	100%
4	178/NQ-HĐQT	13/02/2025	Về việc khen thưởng năm 2023	100%
5	197/QĐ-NL&MT	18/02/2025	Về việc Công nhận danh hiệu thi đua cơ sở năm 2023	100%
6	203/NQ-HĐQT	18/02/2025	Về việc Quy chế thi đua khen thưởng của Công ty	100%
7	220/NQ-HĐQT	25/02/2025	Về việc Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
8	255/QĐ-NL&MT	04/3/2025	Về việc ban hành Quy chế thi đua khen thưởng của Công ty	100%
9	273/NQ-HĐQT	05/3/2025	Phiên họp HĐQT Quý I năm 2025	100%
10	274/NQ-HĐQT	05/3/2025	Về việc công tác cán bộ	100%
11	283/QĐ-HĐQT	07/3/2025	Về việc thành lập Ban tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%
12	284/QĐ-HĐQT	07/3/2025	Về việc thành lập Tiểu ban kiểm tra tư cách cổ đông ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%
13	368/NQ-HĐQT	26/3/2025	Về việc công tác cán bộ	100%
14	369/QĐ-HĐQT	26/3/2025	Về việc bổ nhiệm lại Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Năng lượng và Môi trường VICEM	100%
15	431/NQ-HĐQT	03/4/2025	Về việc khen thưởng năm 2024 và điển hình tiên tiến giai đoạn 2020-2025	100%
16	434/QĐ-NL&MT	03/4/2025	Về việc công nhận danh hiệu thi đua cơ sở năm 2024	100%

17	435/QĐ-NL&MT	03/4/2025	Về việc công nhận và khen thưởng cá nhân điển hình tiên tiến giai đoạn 2020-2025	100%
18	479/NQ-HĐQT	11/4/2025	Về việc thông qua tài liệu ĐHCĐ thường niên năm 2025	100%
19	636/NQ-HĐQT	12/5/2025	Về việc công tác cán bộ	100%
20	654/NQ-HĐQT	15/5/2025	Về việc nhận xét, đánh giá đối với Người đại diện phần vốn VICEM tại Công ty	100%
21	698/NQ-HĐQT	26/5/2025	Phiên họp HĐQT Quý II năm 2025	100%
22	701/NQ-HĐQT	26/5/2025	Về việc gia hạn khoản vay Tổng công ty Xi măng Việt Nam	100%
23	764/NQ-HĐQT	11/6/2025	Về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2025	100%
24	813/NQ-HĐQT	23/6/2025	Về việc ban hành Quy chế về quản lý cán bộ	100%
25	822/NQ-HĐQT	24/6/2025	Về việc thống danh sách rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý thuộc diện Công ty quản lý giai đoạn 2021-2026 và giai đoạn 2026-2031	100%
26	829/QĐ-NL&MT	26/6/2025	Về việc ban hành Quy chế về quản lý cán bộ	100%
27	958/NQ-HĐQT	28/7/2025	Về việc công tác cán bộ	100%
28	1085/NQ-HĐQT	20/8/2025	Phiên họp Hội đồng quản trị Quý III năm 2025	100%
29	1194/QĐ-HĐQT	24/9/2025	Về việc phê duyệt kế hoạch sử dụng lao động, quỹ tiền lương kế hoạch năm 2025 của Công ty Cổ phần Năng lượng và Môi trường Vicem	100%
30	1349/QĐ-HĐQT	31/10/2025	Về việc đưa ra khỏi quy hoạch, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý giai đoạn 2021-2026 tại Công ty thuộc diện VICEM quản lý	100%
31	1368/NQ-HĐQT	06/11/2025	Về việc gia hạn khoản vay Tổng công ty Xi măng Việt Nam	100%
32	1403/NQ-HĐQT	18/11/2025	Phiên họp Hội đồng quản trị Quý IV năm 2025	100%
33	1408/NQ-HĐQT	18/11/2025	Về việc vay vốn ngắn hạn bổ sung vốn lưu động	100%
34	1409/NQ-HĐQT	18/11/2025	Về việc công tác cán bộ	100%

35	1476/NQ-HĐQT	05/12/2025	Về việc miễn giảm phí tư vấn chuyển giao kỹ năng quản lý và phát triển thị trường năm 2025	100%
36	1661/NQ-HĐQT	26/12/2025	Về việc đánh giá, xếp loại chất lượng đối với người quản lý Công ty năm 2024	100%
37	1662/NQ-HĐQT	26/12/2025	Về việc sắp xếp lại cơ cấu, tổ chức bộ máy hoạt động của Công ty	100%
38	1669/QĐ-HĐQT	30/12/2025	Về việc giải thể Phòng Kỹ thuật Công ty Cổ phần Năng lượng và Môi trường Vicem	100%
39	1700/QĐ-NL&MT	30/12/2025	Về việc chuyển giao chức năng nhiệm vụ của Phòng Kỹ thuật về Phòng Kinh tế Kế hoạch Công ty	100%
40	1701/QĐ-NL&MT	30/12/2025	Về việc chuyển giao chức năng nhiệm vụ của Phòng Kỹ thuật về Phòng Tổ chức lao động Công ty	100%
41	1717/NQ-HĐQT	31/12/2025	Về việc ký kết hợp đồng trong nội bộ VICEM	100%