

Số: /NL & MT-BKS

Hà Nội, ngày tháng năm 2026

**BÁO CÁO  
CỦA BAN KIỂM SOÁT  
Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026**

**Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông**

*Căn cứ:*

- Chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần Năng lượng và Môi trường Vicem (sau đây gọi tắt là Công ty);
- Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán An Việt;
- Kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát năm 2025;

Ban Kiểm soát báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Công ty cổ phần Năng lượng và Môi trường Vicem trong năm 2025 như sau:

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT:**

**1. Các cuộc họp của Ban kiểm soát:**

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp định kỳ hàng quý với đầy đủ các thành viên tham gia để phân công nhiệm vụ cho các thành viên Ban Kiểm soát, tổng kết công tác kỳ trước và triển khai công việc kỳ tiếp theo. Trong năm 2025, thông qua các cuộc họp định kỳ Ban Kiểm soát đã đưa ra những kết luận và kiến nghị sau:

+Thống nhất phân công nhiệm vụ cho các thành viên Ban Kiểm soát và các chương trình kế hoạch hoạt động của Ban.

+Thông qua kết quả soát xét BCTC hàng quý/2025 và thẩm định BCTC 6 tháng, BCTC năm 2025. Ban Kiểm soát thống nhất với các ý kiến của Công ty TNHH kiểm toán An Việt đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty.

+Thống nhất và thông qua báo cáo của Ban Kiểm soát và danh sách lựa chọn các đơn vị kiểm toán BCTC của Công ty năm 2026 trình ĐHĐCĐ năm 2026.

+Thống nhất các ý kiến tham gia vào việc sửa đổi các Quy chế, quy định của Công ty và hợp đồng với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng Quản trị.



+Thống nhất tham gia một số kiến nghị với ban lãnh đạo Công ty về việc chi đạo các bộ phận liên quan tăng cường các biện pháp kiểm soát phương tiện, quản lý hàng, giảm tối đa chi phí hao hụt.

## **2. Hoạt động của ban kiểm soát:**

Ban Kiểm soát đã tham dự đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị, các cuộc họp giao ban của Công ty để nắm bắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tham gia ý kiến, đưa ra những kiến nghị với HĐQT, Ban Tổng giám đốc Công ty trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của mình.

Ban Kiểm soát đã tiến hành kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật và của Công ty trong việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty năm 2025, cụ thể:

- Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong năm 2025.
- Kiểm tra, giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 đối với HĐQT và Ban Tổng Giám đốc.
- Thẩm tra các Báo cáo tài chính 06 tháng, năm nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính. Đồng thời, phối hợp với Kiểm toán độc lập xem xét ảnh hưởng của các sai sót kế toán và kiểm toán trọng yếu đến báo cáo tài chính; phối hợp với phòng kế toán tài chính xem xét, kiến nghị và phản hồi các ý kiến của kiểm toán Độc lập. Giám sát việc thực thi những kiến nghị do Kiểm toán độc lập đưa ra.
- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Công ty theo các quy định của pháp luật.
- Tham gia cùng bộ phận pháp chế xây dựng, sửa đổi một số Quy chế, quy định của Công ty, phối hợp với bộ phận kiểm soát nội bộ, pháp chế đưa ra ý kiến góp về triển khai công tác kiểm toán nội bộ.
- Ngoài ra, Ban Kiểm soát cũng đã thường xuyên liên lạc, trao đổi thông tin, tài liệu và đề ra các giải pháp cụ thể, thiết thực trong việc thực hiện các nhiệm vụ của Ban nhằm không ngừng nâng cao hiệu quả hoạt động. Thành viên Ban Kiểm soát còn tham gia các lớp học bổ sung kiến thức, khóa đào tạo chuyên đề về quản lý tài chính, thuế nhằm đảm bảo cập nhật kịp thời chế độ chính sách, thực hiện đúng các quy định của Nhà nước.

## **3. Sự phối hợp hoạt động của ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và các cổ đông:**

Ban kiểm soát đã phối hợp tốt với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, thể hiện:

- Ban Kiểm soát đã được mời tham dự đầy đủ, tham gia ý kiến tại cuộc họp định kỳ, bất thường của Hội đồng quản trị và các cuộc họp giao ban của Công ty.
- Ban Kiểm soát được cung cấp đầy đủ tài liệu các Biên bản họp, Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị liên quan đến công tác quản lý điều hành hoạt động của Công ty.

- Ban Kiểm soát được cung cấp đầy đủ các thông tin tài liệu liên quan đến hoạt động, tình hình tài chính của Công ty định kỳ 6 tháng, năm.

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban Kiểm soát luôn nhận được sự phối hợp, tạo điều kiện từ HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các đơn vị phòng ban chức năng, để Ban Kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ mà ĐHĐCĐ giao.

Trong năm 2025 Ban Kiểm soát không nhận được khiếu nại nào của cổ đông về hoạt động của Công ty, về điều hành của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc.

## **II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:**

Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ quý, năm (và bất thường) theo quy định của Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Các vấn đề cần xử lý nhanh, Hội đồng quản trị cũng đã thông qua theo phương thức lấy ý kiến bằng văn bản. Hội đồng quản trị đã ban hành các Nghị quyết và Quyết định liên quan đến hoạt động của Công ty trong phạm vi trách nhiệm và thẩm quyền của HĐQT. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền và phù hợp căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật và của Công ty. Ban Kiểm soát đánh giá hoạt động của HĐQT trong năm phù hợp với các quy định hiện hành và đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

HĐQT thực hiện giám sát hoạt động của Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. HĐQT đã phối hợp cùng với Ban điều hành chỉ đạo, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty. Tuy nhiên năm 2025 là năm tiếp tục khó khăn trong toàn ngành VICEM, mặc dù HĐQT, Ban lãnh đạo Công ty đã tìm nhiều biện pháp để tìm nguồn hàng cân đối chủng loại than phù hợp nhu cầu của các công ty xi măng, xây dựng giá bán hợp lý, tiết kiệm chi phí... tuy nhiên sản lượng than là mặt hàng chủ yếu của Công ty tuy có tăng so với năm 2024 song chưa đạt kế hoạch đề ra. Mặt khác để trúng thầu thì mức giá chào đảm bảo cạnh tranh được với các đơn vị thương mại nên trên thực tế việc cung cấp than cho các Công ty xi măng để thực hiện nhiệm vụ chính trị trong ngành và duy trì việc làm cho người lao động, do đó hiệu quả kinh doanh không cao và trong năm 2025 các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận... của Công ty đều không đạt kế hoạch ĐHĐCĐ giao.

## **III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:**

Trong năm 2025, Ban Tổng Giám đốc đã quản lý và điều hành các hoạt động của Công ty bám sát các nội dung của nghị quyết ĐHĐCĐ và HĐQT. Ban Tổng Giám đốc đã hoạt động một cách chủ động, trách nhiệm cao trong SXKD về tìm nguồn hàng, cơ chế, chính sách bán hàng, các giải pháp trong công tác tài chính kế toán, tổ chức nhân sự ... và đạt kết quả trên các lĩnh vực như sau:

+ Về thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh:

\* Kinh doanh than: Sản lượng than tiêu thụ năm 2025 đạt 474.558 tấn đạt 89% kế hoạch và tăng 17% so với cùng kỳ năm 2024. Trong năm 2025 do tình hình tiêu thụ khó khăn do than thương mại, nhập khẩu giá thấp hơn than TKV lên tới 10% tùy

chúng loại. Trong khi đó Vicem E&E tham dự đấu thầu/chào giá cạnh tranh cung cấp than cho các đơn vị trong Vicem nên rất khó cạnh tranh về giá.

Ban lãnh đạo Công ty đã nỗ lực cân đối, tìm nguồn hàng, cân đối chúng loại than phù hợp với nhu cầu sử dụng của các công ty xi măng, chỉ đạo các phòng ban đơn vị tăng cường quản lý chất lượng, quản lý giao nhận... giảm chi phí để ổn định, cân đối giá than ở mức hợp lý đáp ứng kịp thời nhu cầu của các công ty xi măng, đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động. Trong năm 2025 sản lượng tiêu thụ than có tăng hơn so với năm 2024 nhưng vẫn không đạt kế hoạch đề ra.

\* Trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản, diện tích văn phòng cho thuê, trong năm 2025 Công ty đã làm tốt công tác tiếp thị, tìm kiếm khách hàng nên tỉ lệ lấp đầy duy trì ở mức cao đạt khoảng 100%, doanh thu từ hoạt động kinh doanh bất động sản đạt 107% so với kế hoạch.

\* Kinh doanh Clinker và nguyên liệu thay thế:

Rác công nghiệp: Sản lượng thực hiện năm 2025 đạt: 17.125 tấn bằng 114% kế hoạch và tăng 61% so với năm 2024.

Chất thải thông thường: Năm 2025 sản lượng thực hiện đạt 59.652 tấn bằng 199% kế hoạch và tăng 62% so với năm 2024.

Thạch cao: Sản lượng thực hiện năm 2025 đạt 22.040 tấn, bằng 184% kế hoạch và tăng 19% so với năm 2024.

Clinker: Sản lượng thực hiện năm 2025 đạt 264.156 tấn, bằng 110% kế hoạch và tương đương với mức công nợ được đối trừ 201,5 tỷ đồng.

Các lĩnh vực kinh doanh Clinker nguyên liệu thay thế tuy không phải lĩnh vực chủ đạo nhưng góp phần tạo công ăn việc cho người lao động và mang lại đạt hiệu quả nhất định cho Công ty.

+ Về công tác tài chính kế toán: Ban điều hành đã chỉ đạo thực hiện nghiêm túc việc lập báo cáo tài chính quý, năm đúng hạn, đúng chuẩn mực kế toán và các quy định của pháp luật Việt Nam. Đối với các khoản công nợ, Ban điều hành đã chỉ đạo tìm các biện pháp thu hồi công nợ, tuy nhiên dư nợ phải thu bình quân của các công ty xi măng vẫn ở mức cao so với doanh số nhập hàng trong tháng và với các khoản nợ phải trả, TKV vẫn áp dụng phương thức thanh toán trả trước từ đó đã ảnh hưởng rất lớn đến dòng tiền trả nợ ngân hàng và tăng chi phí tài chính cũng như phát sinh chi phí lãi vay bị loại trừ khi tính thuế TNDN theo ND/2025ND-CP làm giảm hiệu quả kinh doanh của Công ty. Việc vay vốn ngân hàng cũng gặp khó khăn, một số ngân hàng như Vietinbank chưa tái cấp hạn mức tín dụng mới BIDV và ngân hàng MB từ chối tài trợ vốn cho mọi hoạt động liên quan đến Xi măng Hạ long... nên ảnh hưởng lớn đến dòng tiền của Công ty.

Tuy nhiên ban điều hành phòng ban chức năng duy trì mối quan hệ với các ngân hàng thương mại giải ngân với mức lãi suất thấp, thời hạn vay dài để Công ty đảm bảo nguồn vốn, giảm chi phí, duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh.

+ Về công tác tổ chức nhân sự:

Trong năm 2025, Ban điều hành đã chỉ đạo tiến hành rà soát, sắp xếp, định biên lao động, số lao động giảm khoảng 10% so với năm 2024, thực hiện luân chuyển và bồi dưỡng cán bộ, công nhân viên, nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ phù hợp với chức năng nhiệm vụ thực tế của các phòng ban, đơn vị tại Công ty.

+ Công tác khác:

Công tác vận tải: Công ty đang cho thuê 03 tàu sông (trọng tải 1.600 tấn), doanh thu cho thuê năm 2025 đạt 2,8 tỷ đồng.

Về kiểm soát hao hụt: Trong năm Công ty tiếp tục tăng cường các biện pháp quản lý giao nhận, KCS, kiểm soát hao hụt chặt chẽ và năm 2025 tỷ lệ hao hụt bình quân là 0,14% thấp hơn định mức 0,3%.

Trong năm 2025, còn có lĩnh vực công tác kết quả thực hiện còn hạn chế như :

Công nợ của các Công ty xi măng luôn ở mức cao vượt quá cam kết trong hợp đồng ảnh hưởng đến việc cân đối dòng tiền trả nợ ngân hàng từ đó khó được hưởng chính sách ưu đãi lãi suất và nguy cơ cao phát sinh nợ quá hạn. Đồng thời phát sinh chi phí tài chính tăng ảnh hưởng đến kết quả SXKD của Công ty. Đặc biệt đối với công nợ của Công ty xi măng Hạ Long, Bút Sơn luôn ở mức cao so với doanh số mua hàng, đặc biệt ngân hàng đã dừng tài trợ vốn cho mọi hoạt động liên quan đến công ty xi măng Hạ long. Công ty cần xem xét đánh giá tình hình tài chính và khả năng trả nợ để có biện pháp thu hồi công nợ kịp thời cũng như có kế hoạch bán hàng phù hợp.

Công tác ứng dụng công nghệ, chuyển đổi số... như hệ thống phần mềm để nâng cao quản trị cũng như hỗ trợ cho công tác định biên, giảm lao động còn chưa được chú trọng.

#### **IV. THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2025:**

##### **1. Công tác lập và kiểm toán Báo cáo tài chính:**

- Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty được lập theo các chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành.

- Các Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán An Việt là đơn vị đã được UBCK Nhà nước chấp thuận kiểm toán các Công ty niêm yết.

- Ý kiến của kiểm toán viên về các Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty là ý kiến chấp nhận toàn bộ. Các Báo cáo tài chính năm 2025 đã phản ánh một cách trung thực, hợp lý tình hình tài chính tại ngày 31/12/2025, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ trong năm 2025, phù hợp với chuẩn mực chế độ kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành có liên quan.

##### **2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:**

- Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD chủ yếu trong năm 2025 theo BCTC như sau:

Diễn giải	Đơn vị tính	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	TH/KH 2025	TH 2025/TH 2024
1. Tổng doanh thu	Tỷ đ	1.362,878	1.683,273	1.471,57	87%	108%
2. Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đ	-6,318	3,007	3,11	103%	
3. Nộp ngân sách	Tỷ đ	10,916	13,977	8,3	59%	76%
4. Cổ tức (dự kiến)	%	0	0	0		

- Căn cứ vào bảng tổng hợp nêu trên: Công ty đạt kế hoạch lợi nhuận năm 2025, tuy nhiên chỉ tiêu doanh thu và nộp ngân sách chưa hoàn thành kế hoạch ĐHĐCĐ năm 2025 giao.

### 3. Tình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025:

#### 3.1. Các chỉ tiêu phân tích tài chính:

Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2024	Năm 2025
<b>1. Cơ cấu tài sản</b>			
- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	22,5	28,67
- Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	77,5	71,33
<b>2. Cơ cấu vốn</b>			
- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	58,48	44,40
- Vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	%	41,52	55,6
<b>3. Khả năng thanh toán</b>			
- Khả năng thanh toán nhanh	Lần	1,4	1,78
- Khả năng thanh toán hiện hành	Lần	1,44	1,86
<b>4. Tỷ suất sinh lời</b>			
- Lợi nhuận ST/Doanh thu thuần	%		0,04
- Lợi nhuận ST/Vốn chủ sở hữu bình quân	%		0,16

#### 3.2. Nhận xét, đánh giá tình hình tài chính tại ngày 31/12/2025:

Cơ cấu vốn, nguồn vốn của Công ty có biến động so với năm 2024. Tỷ trọng tài sản dài hạn/ tổng tài sản tăng so với cùng kỳ năm 2024 chủ yếu do các khoản phải thu ngắn hạn của khách hàng ở thời điểm cuối năm trong khi tài sản dài hạn trong năm không biến động nhiều. Số phải thu của khách hàng tại thời điểm 31/12/2025 là 381,6 tỷ đồng giảm so với thời điểm đầu năm 706 tỷ đồng.

Tỷ lệ nợ phải trả trong tổng nguồn vốn giảm, chủ yếu do nợ phải trả ngân hàng giảm tại thời điểm 31/12/2025. Số dư vay ngắn hạn tại ngày 31/12/2025 là 101,1 tỷ đồng so với đầu năm là 342,9 tỷ đồng. Nợ phải trả ngắn hạn giảm do trong năm doanh thu giảm mạnh, do đó nhu cầu vốn và dư nợ khách hàng cũng giảm so với thời điểm đầu năm.

Khả năng thanh toán hiện hành và khả năng thanh toán đều tăng so với đầu năm và đều ở mức an toàn.

Năm 2025 Công ty kinh doanh của công ty có khởi sắc hơn và đã có lợi nhuận tuy nhiên các chỉ tiêu: tỷ suất sinh lời tính trên doanh thu và tỷ suất sinh lời tính trên

vốn chủ sở hữu bình quân đều ở mức thấp cho thấy việc sử dụng vốn của Công ty trong năm chưa có hiệu quả.

Tỷ lệ nợ phải trả/vốn chủ sở hữu là 0,8 lần <3, giảm so với đầu năm (1,41 lần). Tỷ lệ này là phù hợp với mô hình hoạt động và quy định của Công ty.

Phải thu của khách hàng tại ngày 31/12/2025 là 381,5 tỷ đồng, giảm so với đầu năm: số phải thu của khách hàng là 706 tỷ đồng. Trong điều kiện Doanh thu năm 2025 tăng so với năm 2024, số dư nợ phải thu tại thời điểm ngày 31/12/2025 giảm so với cùng kỳ, cho thấy Công ty đã tích cực trong công tác thu hồi công nợ tuy nhiên số nợ vẫn cao và công ty đang bị chiếm dụng vốn rất lớn bởi khách hàng.

Hàng tồn kho tại ngày 31/12/2025 là 23,2 tỷ đồng, tăng nhẹ so với đầu năm là 20,63 tỷ đồng. Hàng tồn kho của Công ty là mặt hàng than cám, do nhu cầu của các Công ty Xi măng giảm mạnh và giá than xu hướng vẫn ổn định nên Công ty không tăng dự trữ để tiết kiệm chi phí vốn đảm bảo hiệu quả SXKD.

## **V. THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG 2025:**

### **1. Thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2024 và trả cổ tức cho Cổ đông theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025:**

Năm 2025, Công ty đã thực hiện đúng tinh thần của ĐHĐCĐ thường niên:

- Năm 2025 Công ty không thực hiện chi trả cổ tức cho các cổ đông.
- Công ty đã thực hiện trích lập các quỹ theo phương án phân phối lợi nhuận năm 2024 theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên.

### **2. Lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025:**

Công ty đã lựa chọn và ký hợp đồng với Công ty TNHH Kiểm toán An Việt thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty theo đúng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

### **3. Trả thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025:**

- Công ty đã thực hiện trả thù lao của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025 theo đúng mức đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên đã thông qua.

- Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban kiểm soát năm 2025: 545.903.072 đồng

+ Trưởng ban kiểm soát chuyên trách (hưởng lương tương đương chức danh trưởng phòng của Công ty): 473.903.072 đồng

+ Thù lao 02 thành viên Ban kiểm soát: 72.000.000 đồng

### **4. Về thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025:**

Năm 2025 công ty hoàn thành chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế tuy nhiên chưa hoàn thành chỉ tiêu doanh thu, nộp ngân sách do Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 đề ra.

## **VI. KIẾN NGHỊ:**

1. Đề nghị Tổng Giám đốc Công ty cần tăng cường hơn nữa công tác bán hàng, thu hồi công nợ, đề chủ động dòng tiền, giảm thiểu chi phí lãi vay, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

Công ty cần đánh giá tình hình tài chính của các Công ty xi măng, đặc biệt những đơn vị có số dư thường xuyên ở mức cao, nợ quá hạn trên 6 tháng, các công ty đã có những đánh giá ngừng tài trợ vốn từ ngân hàng như công ty xi măng Hạ Long... Từ đó có những biện pháp quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ cũng như cân đối việc cung cấp hàng phù hợp cho những đơn vị này để giảm công nợ quá hạn.

2. Đề nghị HĐQT, ban lãnh đạo Công ty triển khai công tác kiểm toán nội bộ theo đúng tinh thần nghị định số 05/2019/NĐ-CP.

3. Tiếp tục đẩy mạnh việc ứng dụng công nghệ, phần mềm ứng dụng trong sản xuất kinh doanh góp phần tăng năng suất lao động, giảm giá thành, quản lý hành trình phương tiện vận tải, kiểm soát hao hụt...nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

## **VII. TỰ ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG**

Trong năm 2025 các thành viên Ban kiểm soát đã nỗ lực thực hiện nhiệm vụ được phân công theo quy chế hoạt động và chương trình làm việc của Ban.

Ban kiểm soát đã hoàn thành nhiệm vụ năm 2025 theo chức năng nhiệm vụ được quy định trong Điều lệ Công ty và ĐHCĐ đã giao.

## **VIII. KẾ HOẠCH ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026:**

Ban kiểm soát sẽ tiếp tục thực hiện công việc kiểm tra, giám sát theo các quy định của pháp luật và của Công ty (Luật doanh nghiệp; Điều lệ tổ chức và hoạt động; Quy chế quản trị của Công ty; Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát).

Ban kiểm soát sẽ tham gia cùng bộ phận pháp chế, bộ phận Kiểm toán nội bộ và tăng cường phối hợp trong việc thực hiện các cuộc kiểm tra, kiểm soát, đánh giá chuyên sâu trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Thực hiện các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

Trên đây là toàn bộ nội dung báo cáo của Ban kiểm soát về tình hình thực hiện và kết quả kiểm soát trong năm 2025 kính trình ĐHCĐ.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY**  
**Trưởng Ban**

**Nguyễn Thị Thu Hà**