

TỔNG CÔNG TY XI MĂNG VIỆT NAM
VIETNAM NATIONAL CEMENT
CORPORATION
CÔNG TY CP NĂNG LƯỢNG VÀ MÔI TRƯỜNG VICEM
BAN KIỂM SOÁT

ENERGY AND ENVIRONMENT JOINT
STOCK COMPANY
SUPERVISORY BOARD

Số/No: /NL & MT-BKS

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Independence – Freedom – Happiness

Hà Nội, ngày tháng năm 2025
Hanoi, date month year 2025



**BÁO CÁO
CỦA BAN KIỂM SOÁT
Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025
REPORT
OF THE SUPERVISORY BOARD
At the 2025 Annual General Meeting of Shareholders**

**Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông
To: The General Meeting of Shareholders**

Căn cứ:

Basis:

- Chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần Năng lượng và Môi trường Vicem (sau đây gọi tắt là Công ty);
- *The functions and duties of the Supervisory Board as stipulated in the Charter on Organization and Operation of VICEM Energy and Environment Joint Stock Company (hereinafter referred to as the "Company");*
- Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán An Việt;
- *The 2024 financial statements audited by An Viet Auditing Limited Liability Company (LLC);*
- Kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát của Ban kiểm soát năm 2024;
- *The inspection and supervision results of the Supervisory Board for the year 2024.*

Ban kiểm soát báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Công ty cổ phần Năng lượng và Môi trường Vicem trong năm 2024 như sau:

The Supervisory Board hereby presents to the General Meeting of Shareholders the report on the inspection and supervision of the Company's operations in 2024 as follows:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT:

I. ACTIVITIES OF THE SUPERVISORY BOARD:

1. Các cuộc họp của Ban kiểm soát:

1. Meetings of the Supervisory Board:

Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp định kỳ hàng quý với đầy đủ các thành viên tham gia để phân công nhiệm vụ cho các thành viên Ban kiểm soát, tổng kết công tác kỳ trước và triển khai công việc kỳ tiếp theo. Trong năm 2024, thông qua các cuộc họp định kỳ ban kiểm soát đã đưa ra những kết luận và kiến nghị sau:

In 2024, the Supervisory Board held regular quarterly meetings with the full participation of all members. During these meetings, tasks were assigned to each member of the Supervisory Board, the work of the previous period was reviewed and summarized, and plans for the upcoming period were discussed and implemented. Throughout 2024, through these regular meetings, the Supervisory Board has made the following conclusions and recommendations:

+Thông nhất và thông qua báo cáo của Ban kiểm soát và danh sách lựa chọn các đơn vị kiểm toán BCTC của Công ty năm 2024 trình ĐHĐCĐ năm 2024.

+Unanimously approved and adopted the Supervisory Board's report and the list of selected auditing firms for the Company's 2024 financial statements to be submitted to the 2024 General Meeting of Shareholders.

+Thông nhất phân công nhiệm vụ cho các thành viên Ban kiểm soát và các chương trình kế hoạch hoạt động của Ban.

+Reached a consensus on the assignment of tasks to members of the Supervisory Board and approved the Board's activity programs and operational plans.

+Thông qua kết quả soát xét BCTC hàng quý/2024 và thẩm định BCTC 6 tháng, BCTC năm 2024. Ban kiểm soát thống nhất với các ý kiến của Công ty TNHH kiểm toán An Việt đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty.

+Approved the results of the quarterly financial statement review for 2024, as well as the semi-annual and annual financial statement evaluations for 2024. The Supervisory Board concurred with the opinions of An Viet Auditing Limited Liability Company, which accurately and fairly reflected, in all material aspects, the financial position of the Company.

+Thông nhất các ý kiến tham gia vào việc sửa đổi các Quy chế, quy định của Công ty và hợp đồng với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị.

+Agreed on the opinions contributed to the amendments of the Company's regulations, policies, and contracts with related parties under the approval authority of the Board of Directors.

+Thông nhất tham gia một số kiến nghị với ban lãnh đạo Công ty về việc chỉ đạo các bộ phận liên quan tăng cường các biện pháp kiểm soát phương tiện, quản lý hàng, giảm tối đa chi phí hao hụt.

+Agreed to participate in certain recommendations to the Company management on directing relevant departments to strengthen control measures over

transportation means, manage inventory, and minimize losses to the greatest extent possible.

2. Hoạt động của ban kiểm soát:

2. Activities of the Supervisory Board:

Ban kiểm soát đã tham dự đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị, các cuộc họp giao ban của Công ty để nắm bắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tham gia ý kiến, đưa ra những kiến nghị với HĐQT, Ban Tổng giám đốc Công ty trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của mình.

The Supervisory Board fully attended all meetings of the Board of Directors and the Company's executive meetings to stay informed about the Company's business operations. Additionally, the Board provided opinions and made recommendations to the Board of Directors and the Executive Board within the scope of its responsibilities and authority.

Ban kiểm soát đã tiến hành kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật và của Công ty trong việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty năm 2024, cụ thể:

The Supervisory Board conducted inspections, examinations, and supervision of compliance with legal regulations and the Company's internal policies in the management and operation of the business by the Board of Directors and the Executive Board in 2024. Specifically:

- Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong năm 2024.
- *Examined the legality, procedural order, and issuance process of Resolutions and Decisions of the Board of Directors and the Executive Board in 2024.*
- Tham gia ý kiến, đưa ra các kiến nghị với HĐQT, Ban Tổng giám đốc Công ty về các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty trong năm: tham gia ý kiến về kiểm soát hao hụt đối với mặt hàng than.
- *Provided opinions and made recommendations to the Board of Directors and the Executive Board on issues related to the Company's operations throughout the year, including giving opinions on controlling losses for coal products.*
- Kiểm tra, giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 đối với HĐQT và Ban Tổng Giám đốc.
- *Inspected and supervised the implementation and results of the execution of the Resolutions of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders by for the Board of Directors and the Executive Board.*
- Thăm tra các Báo cáo tài chính 06 tháng, năm nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính. Đồng thời, phối hợp với Kiểm toán độc lập xem xét ảnh hưởng của các sai sót kế toán và kiểm toán trọng yếu đến báo cáo tài chính; phối hợp với phòng kế toán tài chính xem xét, kiến nghị và phản hồi các ý kiến của kiểm toán Độc lập. Giám sát việc thực thi những kiến nghị do Kiểm toán độc lập đưa ra.

- *Verified and examined the semi-annual and annual financial statements to assess the accuracy and reasonableness of financial figures. At the same time, coordinated with the independent audit firm to examine and evaluate the impact of material accounting and auditing errors on financial statements; worked with the finance and accounting department to review, make recommendations, and respond to the opinions of the independent auditor; and monitored the execution of recommendations provided by the independent audit firm.*
- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Công ty theo các quy định của pháp luật.
- *Supervised compliance with the Company's information disclosure regulations in accordance with legal provisions.*
- Tham gia cùng bộ phận pháp chế xây dựng, sửa đổi một số Quy chế, quy định của Công ty, phối hợp với bộ phận kiểm soát nội bộ, pháp chế đưa ra ý kiến góp về triển khai công tác kiểm toán nội bộ.
- *Participated in the development and amendment of certain Company regulations and policies in collaboration with the legal department and worked alongside the internal control and legal departments to provide opinions on implementing internal audit activities.*
- Ngoài ra, ban kiểm soát cũng đã thường xuyên liên lạc, trao đổi thông tin, tài liệu và đề ra các giải pháp cụ thể, thiết thực trong việc thực hiện các nhiệm vụ của Ban nhằm không ngừng nâng cao hiệu quả hoạt động. Thành viên Ban kiểm soát còn tham gia các lớp học bổ sung kiến thức, khóa đào tạo chuyên đề về quản lý tài chính, thuế nhằm đảm bảo cập nhật kịp thời chế độ chính sách, thực hiện đúng các quy định của Nhà nước.
- *Additionally, the Supervisory Board maintained regular communication, exchanged information and documents, and set forth specific and practical solutions to carry out its duties effectively, aiming to continuously improve operational efficiency. Members of the Supervisory Board also participated in training courses and specialized programs on financial management and taxation to ensure timely updates on regulations and compliance with State policies.*

3. Sự phối hợp hoạt động của ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và các cổ đông:

3. Coordination Between the Supervisory Board, the Board of Directors, the General Director, and Shareholders:

Ban kiểm soát đã phối hợp tốt với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, thể hiện:

The Supervisory Board has maintained effective coordination with the Board of Directors and the Executive Board in carrying out its duties, as demonstrated by the following:

- Ban kiểm soát đã được mời tham dự đầy đủ, tham gia ý kiến tại cuộc họp định kỳ, bất thường của Hội đồng quản trị và các cuộc họp giao ban của Công ty.

- *The Supervisory Board was invited to attend and actively participate in discussions at all regular and extraordinary meetings of the Board of Directors, as well as in the Company's executive meetings.*
- Ban kiểm soát được cung cấp đầy đủ tài liệu các Biên bản họp, Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị liên quan đến công tác quản lý điều hành hoạt động của Công ty.
- *The Supervisory Board was provided with complete documentation, including meeting minutes, Resolutions, and Decisions of the Board of Directors related to the Company's management and operational activities.*
- Ban kiểm soát được cung cấp đầy đủ các thông tin tài liệu liên quan đến hoạt động, tình hình tài chính của Công ty định kỳ 6 tháng, năm.
- *The Supervisory Board was furnished with all relevant reports and information regarding the Company's operations and financial position on a semi-annual and annual basis.*

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban kiểm soát luôn nhận được sự phối hợp, tạo điều kiện từ HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các đơn vị phòng ban chức năng, để Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ mà ĐHCĐ giao.

Throughout the performance of its duties, the Supervisory Board consistently received support, cooperation, and facilitation from the Board of Directors, the Executive Board, and relevant functional departments, enabling it to fulfill the responsibilities assigned by the General Meeting of Shareholders.

Trong năm 2024 Ban kiểm soát không nhận được khiếu nại nào của cổ đông về hoạt động của Công ty, về điều hành của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc.

In 2024, the Supervisory Board did not receive any complaints from shareholders regarding the Company's operations, the governance of the Board of Directors, or the management of the Executive Board.

II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:

II. RESULTS OF THE SUPERVISION OF THE BOARD OF DIRECTORS' ACTIVITIES:

Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ quý, năm (và bất thường) theo quy định của Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Các vấn đề cần xử lý nhanh, Hội đồng quản trị cũng đã thông qua theo phương thức lấy ý kiến bằng văn bản. Hội đồng quản trị đã ban hành các Nghị quyết và Quyết định liên quan đến hoạt động của Công ty trong phạm vi trách nhiệm và thẩm quyền của HĐQT. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền và phù hợp căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật và của Công ty. Ban Kiểm soát đánh giá hoạt động của HĐQT trong năm phù hợp với các quy định hiện hành và đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

The Board of Directors convened quarterly, annual (and extraordinary) meetings in accordance with the Company's Charter on organization and operation.

For urgent matters requiring immediate resolution, the Board of Directors also adopted decisions through written consultation. The Board of Directors issued Resolutions and Decisions related to the Company's operations within the scope of its responsibilities and authority. These Resolutions and Decisions were issued in accordance with the proper procedures, within the Board's jurisdiction, and in compliance with the legal and regulatory framework established by both the law and the Company's internal policies. The Supervisory Board assesses that the activities of the Board of Directors throughout the year have been in accordance with prevailing regulations and have met the operational and business requirements of the Company.

HĐQT thực hiện giám sát hoạt động của Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. HĐQT đã phối hợp cùng với Ban điều hành chỉ đạo, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty. Tuy nhiên Năm 2024 là năm đặc biệt khó khăn trong toàn ngành Vicem, mặc dù HĐQT, Ban lãnh đạo Công ty đã tìm nhiều biện pháp để tìm nguồn hàng cân đối chủng loại than phù hợp nhu cầu của các công ty xi măng, xây dựng giá bán hợp lý, tiết kiệm chi phí... tuy nhiên sản lượng than là mặt hàng chủ yếu của Công ty vẫn giảm mạnh và các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận... đều không đạt kế hoạch đề ra.

The Board of Directors supervised the activities of the Executive Board in implementing the Resolutions of the General Meeting of Shareholders and overseeing the Company's production and business operations. The Board of Directors also worked in close coordination with the Executive Board to direct and manage the Company's business activities. However, 2024 was an exceptionally challenging year for the entire Vicem industry. Despite the Board of Directors and the Company management implementing various measures - including securing supply sources, balancing coal types to align with the demand of cement companies, establishing reasonable selling prices, and optimizing cost savings ... the Company's primary product being coal, still experienced a sharp decline in output ... As a result, key performance indicators, including revenue and profit, failed to meet the planned targets.

III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:

III. RESULTS OF THE SUPERVISION OF THE EXECUTIVE BOARD'S ACTIVITIES:

Trong năm 2024, Ban Tổng Giám đốc đã quản lý và điều hành các hoạt động của Công ty bám sát các nội dung của nghị quyết ĐHĐCĐ và HĐQT. Ban Tổng Giám đốc đã hoạt động một cách chủ động, trách nhiệm cao trong SXKD về tìm nguồn hàng, cơ chế, chính sách bán hàng, các giải pháp trong công tác tài chính kế toán, tổ chức nhân sự ... và đạt kết quả trên các lĩnh vực như sau:

In 2024, the Executive Board managed and directed the Company's activities in alignment with the resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors. The Executive Board demonstrated a proactive approach and a high

level of responsibility in business operations, including securing supply sources, developing sales mechanisms and policies, implementing financial and accounting solutions, as well as managing human resources ... The Board achieved results in the following areas:

+ Về thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh:

+ Regarding the Implementation of Business and Production Plan Targets:

* Kinh doanh than: Sản lượng than tiêu thụ năm 2024 đạt 406.777 tấn bằng 81% kế hoạch và bằng 49% cùng kỳ năm 2023. Trong năm 2024 do tình hình tiêu thụ khó khăn, các công ty Xi măng đã dịch chuyển dần sang sử dụng than nhiệt trị thấp chủ yếu là than cám 5, trong khi đó giá than thế giới vẫn duy trì ở mức thấp hơn nhiều so với than nội địa, nguồn than cám nhiệt trị thấp của TKV tiếp tục khó khăn (do ưu tiên cấp cho sản xuất điện theo chỉ đạo của Chính phủ) nên các công ty xi măng có xu hướng giảm nhập của Công ty chuyển sang mua than thương mại. Đồng thời trong năm 2024 một số Công ty Xi dừng lò hoặc chạy cầm chừng, dẫn đến việc tiêu thụ than của Công ty chưa đạt kỳ vọng, sụt giảm mạnh so với năm 2023.

* *Coal Trading: In 2024, the total coal consumption reached 406,777 tons, equivalent to 81% of the planned target and 49% of the same period in 2023. Throughout the year, demand for coal remained weak, as cement companies gradually shifted toward lower-calorific-value coal, primarily 5 pulverized coal. Meanwhile, global coal prices remained significantly lower than domestic coal prices, and the supply of low-calorific-value coal from TKV remained constrained due to government directives prioritizing coal allocation for power generation. As a result, cement companies reduced their purchases from the Company and opted for commercial coal suppliers instead. Additionally, in 2024, several cement companies either halted kiln operations or operated at minimal capacity, leading to a sharp decline in the Company's coal sales, falling far below expectations and significantly decreasing compared to 2023.*

Ban lãnh đạo Công ty đã nỗ lực cân đối, tìm nguồn hàng, cân đối chủng loại than phù hợp với nhu cầu sử dụng của các công ty xi măng, chỉ đạo các phòng ban đơn vị tăng cường quản lý chất lượng, quản lý giao nhận..giảm chi phí để ổn định, cân đối giá than ở mức hợp lý đáp ứng kịp thời nhu cầu của các công ty xi măng. Tuy nhiên sản lượng tiêu thụ trong năm vẫn sụt giảm mạnh và không đạt kế hoạch đề ra.

The Company's leadership made significant efforts to balance supply sources and adjust coal types to align with the consumption needs of cement companies. Additionally, it directed various departments and units to enhance quality management, improve logistics oversight, and reduce costs in order to stabilize and maintain coal prices at a reasonable level, ensuring timely supply to cement companies. However, despite these efforts, coal consumption experienced a sharp decline throughout the year and failed to meet the planned targets.

*Trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản, diện tích văn phòng cho thuê cũng đạt tỉ lệ lấp đầy duy trì ở mức cao đạt khoảng 98-100%, doanh thu từ hoạt động kinh doanh bất động sản đạt 107% so với kế hoạch đề ra.

* *Real Estate Business: The office leasing segment maintained a high occupancy rate, ranging from 98% to 100%. Revenue from real estate operations exceeded the planned target, reaching 107% of the forecasted figure.*

* *Kinh doanh rác thải, bùn thải và nguyên liệu thay thế:*

* *Waste, Sludge, and Alternative Material Trading:*

Rác thải: Trong năm 2024 các Công ty Xi măng giảm công suất, dừng lò nên sản lượng thực hiện không đạt kế hoạch đề ra và giảm so với năm 2023. Cụ thể: rác thực hiện năm 2024 đạt: 10.640 tấn bằng 89% kế hoạch và bằng 135% so với năm 2023.

Waste Management: In 2024, due to cement companies reducing production capacity or suspending kiln operations, actual waste consumption fell short of the planned target and declined compared to 2023. Specifically, the total waste processed in 2024 reached 10,640 tons, achieving 89% of the planned target but 135% compared to 2023.

Chất thải thông thường: Năm 2024 sản lượng thực hiện đạt 36.788 tấn, bằng 307% kế hoạch và 247% so với cùng kỳ năm 2023.

General Waste: In 2024, the total volume of processed general waste reached 36,788 tons, achieving 307% of the planned target and 247% compared to the same period in 2023.

Thạch cao: Quý III/2024 công ty xi măng Hoàng Mai đã chuyển sang sử dụng thạch cao nhân tạo tại khu vực Nghi Sơn - Nghệ An và không nhập hàng của Công ty làm ảnh hưởng tới khối lượng cung cấp theo hợp đồng. Sản lượng thực hiện năm 2024 đạt 18.461 tấn, bằng 41% kế hoạch năm 2024 và bằng 57% so với năm 2023.

Gypsum: In Q3/2024, Hoang Mai Cement Company switched to using artificial gypsum from the Nghi Son - Nghe An region and ceased purchases from the Company. This shift significantly impacted the contracted supply volume. As a result, the total gypsum sales in 2024 reached 18,461 tons, fulfilling only 41% of the annual plan and 57% compared to 2023.

Các lĩnh vực kinh doanh vận tải, rác thải bùn thải và nguyên liệu thay thế, tuy chưa đạt kỳ vọng nhưng vẫn mang lại hiệu quả nhất định cho Công ty.

The transportation business, waste sludge management, and alternative material trading, although not meeting expectations, still generated certain positive effects for the Company.

+ *Về công tác tài chính kế toán:* Ban điều hành đã chỉ đạo thực hiện nghiêm túc việc lập báo cáo tài chính quý, năm đúng hạn, đúng chuẩn mực kế toán và các quy định của pháp luật Việt Nam. Đối với các khoản công nợ, Ban điều hành đã chỉ đạo tìm các biện pháp thu hồi công nợ, tuy nhiên dư nợ phải thu của các công ty xi măng vẫn ở mức cao, vượt so với cam kết, trong khi với các khoản nợ phải trả, TKV vẫn áp dụng phương thức thanh toán trả trước từ đó đã ảnh hưởng rất lớn đến dòng tiền và chi phí tài chính của Công ty. Trong năm 2024 do kết quả kinh doanh lỗ, dư nợ duy trì ở

mức cao nên Công ty gặp rất nhiều khó khăn trong việc vay vốn ngắn hạn cũng như việc cân đối nguồn tiền trả nợ ngân hàng.

+ *Financial and Accounting Management: The Executive Board strictly directed the preparation of quarterly and annual financial statements in accordance with accounting standards and Vietnamese legal regulations, ensuring timely and accurate reporting. Regarding accounts receivable, the Executive Board actively sought solutions for debt recovery. However, outstanding receivables from cement companies remained high, exceeding agreed commitments. Meanwhile, for accounts payable, TKV continued to impose a prepayment policy, significantly affecting the Company's cash flow and financial costs. In 2024, due to operating losses and high outstanding debts, the Company faced significant challenges in securing short-term loans and balancing cash flow for bank debt repayments.*

Tuy nhiên ban điều hành phòng ban chức năng duy trì mối quan hệ với các ngân hàng thương mại giải ngân với mức lãi suất thấp, thời hạn vay dài để Công ty đảm bảo nguồn vốn, giảm chi phí, duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh.

Despite these difficulties, the Executive Board and functional departments maintained strong relationships with commercial banks, securing loans with lower interest rates and extended repayment terms. This helped the Company ensure capital availability, reduce financial costs, and sustain business operations.

+ *Về công tác tổ chức nhân sự:*

+ *Human Resources Management:*

Trong năm 2024, Ban điều hành đã chỉ đạo tiến hành rà soát, sắp xếp, định biên lao động, luân chuyển và bồi dưỡng cán bộ, công nhân viên, nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ phù hợp với chức năng nhiệm vụ thực tế của các phòng ban, đơn vị tại Công ty.

In 2024, the Executive Board oversaw the review, restructuring, staffing allocation, rotation, and training of employees to enhance professional expertise in alignment with the actual functions and tasks of various departments and units within the Company.

+ *Công tác khác:*

+ *Other Operations:*

Công tác vận tải: Công ty đang cho thuê 03 tàu sông (trọng tải 1.600 tấn). doanh thu cho thuê năm 2024 đạt 2,98 tỷ đồng.

Transportation: The Company leased three river vessels (each with a capacity of 1,600 tons), generating a total rental revenue of 2.98 billion VND in 2024.

Về kiểm soát hao hụt: Trong năm Công ty tiếp tục tăng cường các biện pháp quản lý giao nhận, KCS, kiểm soát hao hụt chặt chẽ và năm 2024 tỉ lệ hao hụt giảm đáng kể: Tỉ lệ hao hụt năm 2024 là 0,09% thấp hơn định mức của Công ty (0,3%) và giảm so với năm 2023 (0,17%).

Loss Control Measures: Throughout the year, the Company strengthened management measures in cargo handling, quality control (KCS), and loss prevention. As a result, the loss ratio in 2024 was significantly reduced to 0.09%, which is lower than the Company's standard (0.3%) and an improvement from the 2023 rate (0.17%).

Trong năm 2024, còn có lĩnh vực công tác kết quả thực hiện còn hạn chế như:

In 2024, there were still certain areas of work where performance remained limited, specifically:

Công nợ của các Công ty xi măng luôn ở mức cao vượt quá cam kết trong hợp đồng ảnh hưởng đến việc cân đối dòng tiền và dẫn đến chi phí tài chính tăng. Đặc biệt đối với công nợ của Công ty xi măng Hạ Long, Bút Sơn luôn ở mức cao so với doanh số mua hàng, đặc biệt ngân hàng đã dừng tài trợ vốn cho mọi hoạt động liên quan đến công ty xi măng Hạ long. Công ty cần xem xét đánh giá tình hình tài chính và khả năng trả nợ để có biện pháp thu hồi công nợ kịp thời cũng như có kế hoạch bán hàng phù hợp.

The outstanding debts of cement companies consistently remained at a high level, exceeding the commitments stated in the contracts. This affected the Company's cash flow balance and led to increased financial costs. In particular, the outstanding debts of Ha Long Cement Company and But Son Cement Company remained significantly high compared to their purchase volumes. Moreover, banks have ceased funding for all activities related to Ha Long Cement Company. The Company needs to assess the financial situation and debt repayment capability of these companies to implement timely debt recovery measures and establish an appropriate sales strategy.

IV. THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2024:

IV. APPRAISAL OF THE 2024 FINANCIAL STATEMENTS:

1. Công tác lập và kiểm toán Báo cáo tài chính:

1. Preparation and Audit of Financial Statements:

- Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty được lập theo các chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành.

- The 2024 financial statements of the Company were prepared in accordance with the current Vietnamese accounting standards and regulations.

- Các Báo cáo tài chính năm 2024 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán An Việt là đơn vị đã được UBCK Nhà nước chấp thuận kiểm toán các Công ty niêm yết.

- The 2024 financial statements were audited by An Viet Audit Co., Ltd., a firm approved by the State Securities Commission of Vietnam to audit listed companies.

- Ý kiến của kiểm toán viên về các Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty là ý kiến chấp nhận toàn bộ. Các Báo cáo tài chính năm 2024 đã phản ánh một cách trung thực, hợp lý tình hình tài chính tại ngày 31/12/2024, kết quả hoạt động kinh doanh và

lưu chuyển tiền tệ trong năm 2024, phù hợp với chuẩn mực chế độ kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành có liên quan.

- *The auditor's opinion on the Company's 2024 financial statements is an unqualified opinion. The 2024 financial statements fairly and accurately present the financial position as of December 31, 2024, the business performance, and cash flows for the year 2024, in compliance with Vietnamese accounting standards and applicable regulations.*

2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024:

2. Business Performance Results in 2024:

- Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD chủ yếu trong năm 2024 theo BCTC như sau:

- *The actual performance of key business indicators in 2024, as reported in the financial statements, is as follows:*

Diễn giải	Đơn vị tính	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	TH/KH 2024	TH 2024/TH 2023
1. Tổng doanh thu	Tỷ đ	2.849,97	1.566,017	1.362,878	87%	48%
2. Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đ	13,117	-6,495	-6,318	%	%
3. Nộp ngân sách	Tỷ đ	29,447	13,641	10,916	80%	37%
4. Cổ tức (dự kiến)	%	1%	0	0		

Indicator	Unit	Actual 2023	Plan 2024	Actual 2024	Actual/Plan 2024	Actual 2024/Actual 2023
1. Total Revenue	Tỷ đ	2.849,97	1.566,017	1.362,878	87%	48%
2. Profit Before Tax	Tỷ đ	13,117	-6,495	-6,318	%	%
3. Tax Contribution	Tỷ đ	29,447	13,641	10,916	80%	37%
4. Dividends (Expected)	%	1%	0	0		

- Căn cứ vào bảng tổng hợp nêu trên: Công ty chưa hoàn thành chỉ tiêu doanh thu, nộp ngân sách theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024 và lợi nhuận giảm mạnh so với năm 2023.

- *Based on the summary table above: The company has not met the revenue and tax contribution targets set by the 2024 General Meeting of Shareholders' Resolution, and profits have declined significantly compared to 2023.*

3. Tình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2024:

3. Financial Position of the Company as of December 31, 2024:

3.1. Các chỉ tiêu phân tích tài chính:

3.1. Financial Analysis Indicators:

Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2023	Năm 2024
1. Cơ cấu tài sản			
- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	21,1	22,5
- Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	78,9	77,5

2. Cơ cấu vốn			
- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	61,4	58,48
- Vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	%	38,6	41,52
3. Khả năng thanh toán			
- Khả năng thanh toán nhanh	Lần	1,36	1,4
- Khả năng thanh toán hiện hành	Lần	1,38	1,44
4. Tỷ suất sinh lời			
- Lợi nhuận ST/Doanh thu thuần	%	0,19	-0,55
- Lợi nhuận ST/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	1,26	-1,86

Indicator	Unit	Year 2023	Year 2024
1. Asset Structure			
- Long-term assets/Total assets	%	21,1	22,5
- Short-term assets/Total assets	%	78,9	77,5
2. Capital Structure			
- Liabilities/Total capital	%	61,4	58,48
- Owner's equity/Total capital	%	38,6	41,52
3. Liquidity Ratios			
- Quick ratio	Lần	1,36	1,4
- Current ratio	Lần	1,38	1,44
4. Profitability Ratios			
- Net profit/Net revenue	%	0,19	-0,55
- Net profit/Average owner's equity	%	1,26	-1,86

3.2. Nhận xét, đánh giá tình hình tài chính tại ngày 31/12/2024:

3.2. Comments and Evaluation of the Financial Situation as of December 31, 2024:

Cơ cấu vốn, nguồn vốn của Công ty có biến động so với năm 2023. Tỷ trọng tài sản dài hạn/ tổng tài sản tăng so với năm 2023 chủ yếu do trong năm 2024 doanh thu bán hàng của Công ty giảm do đó các chỉ tiêu tiền và các khoản tương đương tiền; thuế GTGT được khấu trừ... ở thời điểm cuối năm giảm mạnh trong khi tài sản dài hạn trong năm không biến động nhiều.

The company's capital structure and sources of funds have changed compared to 2023. The proportion of long-term assets to total assets has increased compared to 2023, mainly due to a decrease in the company's sales revenue in 2024. As a result, key indicators such as cash and cash equivalents, as well as VAT recoverable, have significantly decreased by the end of the year, while long-term assets remained largely unchanged during the year.

Tỷ lệ nợ phải trả trong tổng nguồn vốn giảm, chủ yếu do nợ phải trả người bán và số dư vay ngắn hạn đề giảm tại thời điểm 31/12/2024. Nợ phải trả người bán tại ngày 31/12/2024 là 512,1 tỷ so với đầu năm là 606,9 tỷ. Số dư vay ngắn hạn tại ngày 31/12/2024 là 342,9 tỷ đồng so với đầu năm là 498,1 tỷ đồng. Nợ phải trả ngắn hạn và vay ngắn hạn giảm do trong năm doanh thu giảm mạnh, do đó nhu cầu vốn và dư nợ khách hàng cũng giảm so với thời điểm đầu năm.

The ratio of liabilities to total equity has decreased, primarily due to a reduction in accounts payable and short-term loans as of December 31, 2024. Accounts payable at December 31, 2024, amounted to VND 512.1 billion, compared to VND 606.9 billion at the beginning of the year. The short-term loan balance as of December 31, 2024, was VND 342.9 billion, compared to VND 498.1 billion at the beginning of the year. The reduction in short-term liabilities and loans is due to the significant decline in revenue during the year, leading to a reduced need for working capital and a decrease in customer receivables compared to the beginning of the year.

Khả năng thanh toán hiện hành và khả năng thanh toán đều tăng so với đầu năm và đều ở mức an toàn.

The current liquidity ratio and quick ratio have both increased compared to the beginning of the year and are at safe levels.

Năm 2024 lợi nhuận âm do đó các chỉ tiêu: Tỷ suất sinh lời tính trên doanh thu Tỷ suất sinh lời tính trên vốn chủ sở hữu bình quân đều giảm mạnh so với năm 2023 chủ yếu do doanh thu trong năm giảm, sản lượng tiêu thụ mặt hàng than giảm mạnh. Các chỉ tiêu này cũng cho thấy việc sử dụng vốn của Công ty trong năm chưa có hiệu quả.

In 2024, the company recorded a loss, leading to a significant decrease in the following indicators: Profit margin based on revenue and Return on Average Equity (ROE), compared to 2023. This was mainly due to a reduction in revenue and a sharp decline in the consumption of coal products. These indicators also highlight that the company's capital utilization during the year was not efficient.

Tỷ lệ nợ phải trả/vốn chủ sở hữu là 1,41 lần <3, giảm so với đầu năm (1,59 lần). Tỷ lệ này là phù hợp với mô hình hoạt động và quy định của Công ty.

The ratio of liabilities to equity is 1.41 times, which is less than 3, representing a decrease from the beginning of the year (1.59 times). This ratio is in line with the company's operational model and regulations.

Phải thu của khách hàng tại ngày 31/12/2024 là 774,8 tỷ đồng, giảm nhẹ so với đầu năm: số phải thu của khách hàng là 782,7 tỷ đồng. Tuy nhiên Doanh thu năm 2024 giảm mạnh so với năm 2023, Doanh thu bán hàng cho các công ty xi măng hàng tháng đều giảm mạnh trong khi số dư nợ phải thu bình quân và tại thời điểm ngày 31/12/2024 tương đương năm 2023, cho thấy Công ty đang bị chiếm dụng vốn rất lớn bởi khách hàng.

Receivables from customers as of December 31, 2024, amounted to VND 774.8 billion, a slight decrease from the beginning of the year (VND 782.7 billion). However, due to the significant drop in revenue in 2024 compared to 2023, sales to cement companies decreased sharply, while the average and year-end receivables balance remained similar to 2023. This indicates that the company is facing substantial working capital being tied up by customers.

Hàng tồn kho tại ngày 31/12/2024 là 20,631 tỷ đồng, tăng nhẹ so với đầu năm là 16,88 tỷ đồng. Hàng tồn kho của Công ty là mặt hàng than cám, do nhu cầu của các

Công ty Xi măng giảm mạnh và giá than xu hướng vẫn ổn định nên Công ty không tăng dự trữ để tiết kiệm chi phí vốn đảm bảo hiệu quả SXKD.

Inventory as of December 31, 2024, was VND 20.631 billion, a slight increase compared to the beginning of the year (VND 16.88 billion). The company's inventory consists mainly of coal, and due to a sharp decrease in demand from cement companies and stable coal prices, the company did not increase inventory levels to save on capital costs and ensure operational efficiency.

V. THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG 2024

V. IMPLEMENTATION OF THE RESOLUTIONS OF THE 2024 GENERAL SHAREHOLDERS' MEETING

1. Thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2023 và trả cổ tức cho Cổ đông theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024:

1. Profit distribution for 2023 and dividend payment to shareholders according to the resolution of the 2024 Annual General Shareholders' Meeting:

Năm 2024, Công ty đã thực hiện đúng tinh thần của ĐHĐCĐ thường niên:

In 2024, the company has adhered to the spirit of the Annual General Shareholders' Meeting:

- Năm 2024 Công ty đã thực hiện chi trả cổ tức cho các cổ đông với tỉ lệ 1%.
- *In 2024, the company paid dividends to shareholders at a rate of 1%.*
- Công ty đã thực hiện trích lập các quỹ theo phương án phân phối lợi nhuận năm 2023 theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên.
- *The company has established reserves according to the profit distribution plan for 2023, in line with the resolution of the Annual General Shareholders' Meeting.*

2. Lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024:

2. Selection of the independent auditing firm to audit the 2024 financial statements:

Công ty đã lựa chọn và ký hợp đồng với Công ty TNHH Kiểm toán An Việt thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty theo đúng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

The company has chosen and signed a contract with An Viet Auditing LLC to conduct the audit of the 2024 financial statements, in accordance with the resolution of the 2024 Annual General Shareholders' Meeting.

3. Trả thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2024:

3. Remuneration for the Board of Directors and the Supervisory Board in 2024:

- Công ty đã thực hiện trả thù lao của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2024 theo đúng mức đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên đã thông qua.
- *The company has paid remuneration to the Board of Directors and the Supervisory Board for 2024 according to the rates approved by the Annual General Shareholders' Meeting.*

- Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban kiểm soát năm 2024: 624.456.164 đ.

- *Remuneration, operating expenses, and other benefits for the Supervisory Board in 2024: VND 624,456,164.*

+ Trưởng ban kiểm soát chuyên trách (hưởng lương tương đương chức danh trưởng phòng của Công ty): 552.456.164 đ.

+ *Head of the Supervisory Board (equivalent to the salary of the department head of the company): VND 552,456,164.*

+ Thù lao 02 thành viên Ban kiểm soát: 72.000.000 đ.

+ *Remuneration for 02 members of the Supervisory Board: VND 72,000,000.*

4. Về thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024:

4. Performance of business production targets for 2024:

Năm 2024 công ty chưa hoàn thành chỉ tiêu doanh thu, nộp ngân sách do Đại hội cổ đông thường niên năm 2024 đề ra.

In 2024, the company has not achieved the revenue and budget contribution targets set by the 2024 Annual General Shareholders' Meeting.

VI. KIẾN NGHỊ:

VI. RECOMMENDATIONS:

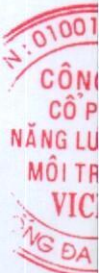
1. Đề nghị Tổng Giám đốc Công ty cần tăng cường hơn nữa công tác bán hàng, quản trị hàng tồn kho và đặc biệt tích cực kiểm soát, thu hồi công nợ, để chủ động dòng tiền, giảm thiểu chi phí lãi vay, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

1. It is recommended that the General Director of the company further strengthen sales activities, inventory management, and especially actively control and recover receivables to ensure cash flow, minimize interest expenses, and improve capital efficiency.

Công ty cần đánh giá tình hình tài chính của các Công ty xi măng, đặc biệt những đơn vị có số dư thường xuyên ở mức cao, nợ quá hạn trên 6 tháng, các công ty đã có những đánh giá ngừng tài trợ vốn từ ngân hàng như công ty xi măng Hạ long... Từ đó có những biện pháp quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ cũng như việc xem xét việc cung cấp hàng cho những đơn vị này và xây dựng chính sách bán hàng phù hợp.

The company should assess the financial situation of cement companies, particularly those with consistently high outstanding balances and overdue debts exceeding 6 months, as well as companies that have suspended financing from banks, such as Ha Long Cement Company. Based on this assessment, the company should take decisive measures in debt collection and review its policies for supplying goods to these entities, as well as develop suitable sales policies.

2. Đề nghị HĐQT, ban lãnh đạo Công ty triển khai công tác kiểm toán nội bộ theo đúng tinh thần nghị định số 05/2019/NĐ-CP.



2. *It is recommended that the Board of Directors and the company management implement internal auditing practices in accordance with the spirit of Decree No. 05/2019/ND-CP*

3. Tiếp tục đẩy mạnh việc ứng dụng công nghệ trong sản xuất kinh doanh góp phần tăng năng suất lao động, giảm giá thành, quản lý hành trình phương tiện vận tải, kiểm soát hao hụt...nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

3. The company should continue to promote the application of technology in business operations to increase labor productivity, reduce costs, manage vehicle routes, control losses, and improve overall business efficiency.

VII. TỰ ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG

VII. SELF-ASSESSMENT OF OPERATIONAL RESULTS:

Trong năm 2024 các thành viên Ban kiểm soát đã nỗ lực thực hiện nhiệm vụ được phân công theo quy chế hoạt động và chương trình làm việc của Ban.

In 2024, the members of the Supervisory Board made efforts to fulfill their assigned tasks according to the operating regulations and work program of the Board.

Ban kiểm soát đã hoàn thành nhiệm vụ năm 2024 theo chức năng nhiệm vụ được quy định trong Điều lệ Công ty và ĐHĐCĐ đã giao.

The Supervisory Board has completed its tasks for 2024 in accordance with the functions and duties outlined in the Company's Charter and as assigned by the General Shareholders' Meeting.

VIII. KẾ HOẠCH ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2025:

VIII. PLAN AND DIRECTION FOR 2025:

Ban kiểm soát sẽ tiếp tục thực hiện công việc kiểm tra, giám sát theo các quy định của pháp luật và của Công ty (Luật doanh nghiệp; Điều lệ tổ chức và hoạt động; Quy chế quản trị của Công ty; Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát).

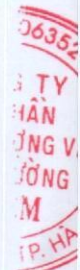
The Supervisory Board will continue to carry out its inspection and supervision duties in accordance with the laws and the Company's regulations (Enterprise Law, the Company's Organizational and Operational Charter, Corporate Governance Rules, and the Supervisory Board's Operating Regulations).

Ban kiểm soát sẽ tham gia cùng bộ phận pháp chế, bộ phận Kiểm toán nội bộ và tăng cường phối hợp trong việc thực hiện các cuộc kiểm tra, kiểm soát, đánh giá chuyên sâu trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

The Supervisory Board will collaborate with the legal department and the internal audit department, strengthening coordination in conducting audits, controls, and in-depth evaluations of the company's production and business activities.

Thực hiện các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

The Supervisory Board will also perform other tasks as per its functions and duties.



Trên đây là toàn bộ nội dung báo cáo của Ban kiểm soát về tình hình thực hiện và kết quả kiểm soát trong năm 2024 kính trình ĐHĐCĐ.

This report outlines the Supervisory Board's activities and control results for 2024, respectfully submitted to the General Shareholders' Meeting.

Xin trân trọng cảm ơn!

Thank you very much!

**TM. BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY
ON BEHALF OF THE SUPERVISORY
BOARD OF THE COMPANY
Trưởng Ban
Head of the Supervisory Board**

**Nguyễn Thị Thu Hà
Nguyen Thi Thu Ha**

